

# RENCANA STRATEGIS 2023-2027

## LEMBAGA PENELITIAN

### UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA



**Disusun**

Lembaga Penelitian  
Universitas Islam Sumatera Utara



الجامعة الإسلامية سومطرة الشمالية  
**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

Pusat Administrasi : Jl. SM. Raja Teladan Medan

Kode Pos : 20217 Telp. 061 - 7869790

Website : www.uisu.ac.id, email : infokom@uisu.ac.id

**SURAT KEPUTUSAN  
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
NOMOR 414/R/SK/XII/2023  
TENTANG  
RENCANA STRATEGIS 2023-2027  
LEMBAGA PENELITIAN UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

*Bismillahirrahmanirrahim*

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA,

- Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian yang berorientasi pada kesejahteraan masyarakat serta kontribusi nyata bagi pembangunan nasional dan global.  
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Surat Keputusan Rektor Universitas Islam Sumatera Utara tentang Rencana Strategis 2023-2027 Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara.
- Mengingat : 1. Undang - Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang - Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi;  
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.  
6. Statuta Universitas Islam Sumatera Utara Tahun 2016;  
7. Surat Keputusan Pengurus Yayasan UISU Nomor 19/Kep/IV/2023 tanggal 26 April 2023 tentang Pengangkatan Saudari Dr. Safrida, S.E., M.Si sebagai Rektor UISU Masa Jabatan 2023-2027.

Memperhatikan : Hasil Rapat Pimpinan Universitas Islam Sumatera Utara pada tanggal 29 Desember 2023.

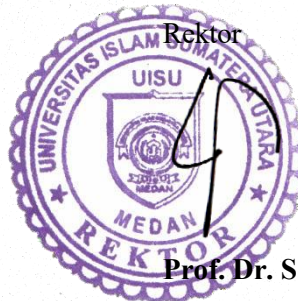
**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan :  
Kesatu : Rencana Strategis 2023-2027 Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara sebagaimana terlampir dan menjadi satu kesatuan dalam surat keputusan ini.  
Kedua : Surat keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dan apabila terdapat kekeliruan didalamnya akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Medan

Pada Tanggal : 17 Jumadil Akhir 1446 H

30 Desember 2023 M



Prof. Dr. Safrida, S.E., M.Si

**Tembusan disampaikan kepada :**

1. Yth. Ketua Umum Pengurus Yayasan UISU.
2. Peringgal

**RENCANA STRATEGIS 2023-2027  
LEMBAGA PENELITIAN  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**



**LEMBAGA PENELITIAN  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**2023**

Disusun oleh Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara  
Gedung Biro Rektor  
Lantai II Jalan SM.  
Raja, Teladan, Medan  
e-mail: [lppm@uisu.ac.id](mailto:lppm@uisu.ac.id)

**Penanggung Jawab** : Prof. Dr. Safrida, S.E., M.Si (Rektor)

**Pengarah** : Prof. Dr. Marzuki, S.H., M.Hum. (WR-ADI)  
Ramadona Simbolon, S.E., M.Si, Ph.D. (WR-STK)

**Penyusun**

Ketua : Dr. Evi Susilawati, M.Pd

Sekretaris : Satria Yudha P, S.T., M.Kom

Anggota : 1. Prof. Dr. Ir. Mohd. Buhari Sibuea, M.Si  
2. Dr. Rustam Ependi, M.Pd.I  
3. dr. Nanda Novziransyah, M.Kes  
4. Dr. Rahmat Rifai Lubis, M.Pd.I

Pelaksana Administrasi : 1. Helwina Zoraya, S.E.  
2. Hendra Nazmi, S.E., M.M.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga Rencana Strategis 2023-2027 Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Dokumen ini merupakan pedoman strategis dalam pengelolaan dan pengembangan penelitian di UISU selama lima tahun ke depan, guna mendukung pencapaian visi dan misi universitas dalam bidang riset dan inovasi.

Sebagai salah satu pilar utama dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, Lembaga Penelitian UISU memiliki tanggung jawab besar dalam mendorong penelitian yang unggul, inovatif, dan berbasis kearifan lokal. Dalam rencana strategis ini, kami telah merumuskan berbagai kebijakan dan langkah-langkah strategis untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian yang berorientasi pada kesejahteraan masyarakat serta kontribusi nyata bagi pembangunan nasional dan global.

Dokumen ini mencakup berbagai aspek perencanaan, mulai dari penguatan kapasitas peneliti, peningkatan jumlah publikasi ilmiah bereputasi, pengembangan kolaborasi penelitian dengan berbagai institusi, hingga optimalisasi sumber daya penelitian yang tersedia. Kami berharap bahwa strategi yang disusun dapat menjadi panduan bagi seluruh sivitas akademika UISU dalam melaksanakan penelitian yang berkualitas, berdaya saing tinggi, serta sesuai dengan kebutuhan zaman.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan dokumen ini, termasuk para akademisi, peneliti, dan tenaga kependidikan di UISU. Semoga Rencana Strategis 2023-2027 ini dapat menjadi langkah awal menuju pencapaian penelitian yang lebih baik dan memberikan manfaat besar bagi masyarakat luas.

Akhir kata, kami berharap semoga Allah Subhanahu wa Ta'ala senantiasa memberikan kemudahan dan keberkahan dalam setiap langkah kita dalam mengembangkan ilmu pengetahuan demi kemajuan bangsa dan umat.

Medan, Desember 2023

Lembaga Penelitian UISU

Ketara



Dr. Evi Susilawati, S.Pd, M. Pd

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ii</b>
<b>BAB I. Pendahuluan</b> .....	<b>1</b>
1. Arah Kebijakan.....	1
2. Sejarah Lembaga Penelitian.....	3
3. Visi dan Misi .....	5
4. Tujuan.....	6
5. Sasaran.....	7
<b>BAB II. Evaluasi Diri</b> .....	<b>9</b>
1. Evaluasi Diri .....	9
2. Peran Lembaga Penelitian .....	9
3. Capaian Kinerja .....	12
4. Potensi Yang Dimiliki .....	19
<b>BAB III. SWOT Analysis</b> .....	<b>21</b>
<b>BAB IV. Strategi, Rencana Program, dan Kegiatan</b> .....	<b>21</b>
1. Strategi Program Bidang Penelitian .....	21
2. Rencana Program Bidang Penelitian.....	19
3. Rencana Kegiatan Penelitian .....	21
<b>BAB V. Rencana Implementasi</b> .....	<b>25</b>
1. Pengembangan Bidang Penelitian.....	25
2. Kebijakan Bidang Penelitian.....	26
<b>BAB VI. Penutup</b> .....	<b>30</b>
<b>Daftar Pustaka</b> .....	<b>33</b>

# BAB I PENDAHULUAN

## 1. Arah Kebijakan

Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) merupakan institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan penelitian. Lembaga ini dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa melalui kegiatan riset. Pada akhirnya, riset yang dilakukan diharapkan dapat berkontribusi dalam menyelesaikan dan mengatasi permasalahan di tingkat nasional maupun global.

Sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif dengan hampir semua disiplin ilmu, UISU menetapkan arah pengembangan yang harus didukung oleh Lembaga Penelitian. Oleh karena itu, Lembaga Penelitian UISU harus menghasilkan penelitian yang selaras dengan prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, serta meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat. Selain itu, Lembaga Penelitian juga bertanggung jawab untuk meningkatkan publikasi karya ilmiah dosen di jurnal internasional serta mendorong perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) baik di tingkat nasional maupun internasional.

Lembaga Penelitian mengelola penelitian berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia (Kemristekdikti RI), yang mencakup:

- a. Standar Arah – Kegiatan penelitian mengacu pada Rencana Induk Penelitian (RIP) UISU.
- b. Standar Proses – Kegiatan penelitian direncanakan, dilaksanakan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian yang berkelanjutan.
- c. Standar Hasil – Kegiatan penelitian harus memenuhi kaidah ilmiah universal, didokumentasikan, serta diseminarkan melalui forum ilmiah di tingkat nasional maupun internasional, sehingga dapat dipertanggungjawabkan.
- d. Standar Kompetensi – Penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya dan sesuai dengan kaidah ilmiah.

- e. Standar Pendanaan – Kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didanai melalui mekanisme hibah blok dan kompetisi, yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas.
- f. Standar Sarana dan Prasarana – Kegiatan penelitian didukung oleh sarana dan prasarana yang memadai untuk menghasilkan temuan ilmiah dan solusi bagi permasalahan di masyarakat.
- g. Standar Outcome – Hasil penelitian harus memberikan dampak positif bagi pembangunan masyarakat, bangsa, dan negara di berbagai sektor.

Penelitian unggulan yang dilakukan diarahkan berdasarkan Rencana Induk Penelitian yang telah ditetapkan sebagai pedoman kebijakan dan dasar dalam pengambilan keputusan pengelolaan penelitian. Fokus utama penelitian meliputi bidang Rekayasa Material Teknik, Penyakit Tropis, Perkebunan dan Pangan, Hukum Islam, Ekonomi Islam, Ekonomi dan Bisnis, Pendidikan Inovatif, Komunikasi dan Jurnalistik, English Proficiency, serta Pendidikan dan Dakwah Islamiyah.

Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) Medan mengarahkan pengembangan penelitian pada peningkatan kualitas manajemen penelitian, relevansi, efisiensi, dan produktivitas penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa, serta memperkuat kolaborasi antarpeneliti. Untuk mencapai tujuan tersebut, strategi kebijakan pengembangan yang diterapkan mencakup:

- 1) Pengembangan penelitian unggulan yang relevan dengan sumber daya alam dan kearifan lokal Sumatera Utara.
- 2) Peningkatan sumber pendanaan penelitian dari berbagai pihak, baik pemerintah maupun swasta, di tingkat nasional maupun internasional.
- 3) Peningkatan kualitas dan kuantitas hasil penelitian yang berkontribusi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui publikasi di jurnal ilmiah terakreditasi, hak kekayaan intelektual, kebijakan publik, solusi bagi masyarakat, serta pengayaan bahan ajar dan pembelajaran.
- 4) Peningkatan kontribusi penelitian terhadap kemajuan, kemandirian, dan daya saing daerah serta nasional.
- 5) Penguatan sinergi dan kerja sama antara Lembaga Penelitian UISU dengan pemerintah pusat, daerah, industri, sektor swasta, dan masyarakat melalui

kegiatan seperti seminar, konferensi, forum mitra, diskusi akademik, pameran penelitian, serta penerbitan jurnal ilmiah.

- 6) Peningkatan kuantitas, kualitas, serta loyalitas sumber daya manusia dalam penelitian, termasuk optimalisasi alokasi waktu bagi penelitian.
- 7) Pengembangan sarana dan prasarana penelitian agar sesuai atau bahkan melebihi kebutuhan yang ada.
- 8) Implementasi organisasi desentralisasi untuk pusat-pusat kajian dengan tetap memperhatikan akuntabilitas, transparansi, dan koordinasi dengan Lembaga Penelitian UISU.
- 9) Optimalisasi tugas, fungsi, dan peran Lembaga Penelitian serta Pusat-Pusat Penelitian dengan dukungan sistem informasi manajemen guna mengembangkan IPTEKS.
- 10) Pengembangan sistem penjaminan mutu penelitian perguruan tinggi (SPMP-PT).
- 11) Perbaikan dalam perencanaan dan pelaksanaan penelitian serta pemanfaatan hasilnya untuk kepentingan masyarakat.
- 12) Pemanfaatan sarana dan prasarana penelitian secara optimal serta pengembangan fasilitas baru melalui kemitraan strategis.
- 13) Pengelolaan pendanaan penelitian secara efisien serta upaya memperoleh sumber pendanaan yang lebih luas.
- 14) Pembudayaan penelitian di kalangan dosen/peneliti dengan mendorong penyusunan proposal penelitian dari berbagai sumber dana.
- 15) Peningkatan apresiasi terhadap hasil penelitian melalui sistem penghargaan ("*reward or merit system*") guna menumbuhkan budaya penelitian di kalangan dosen.

Agar Lembaga Penelitian dapat menjalankan peran dan tanggung jawabnya secara optimal, diperlukan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) yang cerdas dan dinamis untuk jangka waktu lima tahun ke depan. Renstra ini menjadi instrumen penting dalam menetapkan arah pengembangan penelitian agar selalu terencana dengan baik dan mencapai sasaran yang konkret.

## **2. Sejarah Lembaga Penelitian**

Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) didirikan pada 7 Januari 1951 sebagai perguruan tinggi pertama di luar Pulau Jawa. Pendirian UISU dipelopori

oleh tokoh-tokoh muda Islam saat itu, yaitu Bahrum Djamil, Adnan Benawi, Sariani AS, Rivai Abdul Manaf Nasution, dan Sabaruddin Ahmad.

Pada awalnya, UISU membuka kelas persiapan Akademi Islam Indonesia yang setara dengan kelas III SMA bagian A. Dengan dukungan dari Gubernur Sumatera Utara saat itu, Bapak Abd. Hakim, serta Menteri Agama, K.H. A. Wahid Hasyim, Akademi Islam Indonesia kemudian dikembangkan menjadi Perguruan Tinggi Islam Indonesia (PTII). Perkuliahan pertama resmi dimulai pada 7 Januari 1952 di Fakultas Hukum dan Ilmu Kemasyarakatan.

Tanggal 7 Januari 1952 Masehi, yang bertepatan dengan 9 Rabiul Awal 1371 Hijriah, kemudian ditetapkan sebagai hari jadi PTII. Perguruan tinggi ini selanjutnya mengalami perkembangan dan berganti nama menjadi Universitas Islam Sumatera Utara (UISU), yang akhirnya mendapatkan pengesahan dari Mendikbud RI dengan Surat Keputusan No. 067.

Perjuangan dan tekad yang kuat dari seluruh sivitas akademika UISU, didukung oleh pemerintah, ulama, dan masyarakat, telah membawa Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) mengelola 9 fakultas dengan 31 program studi S-1 serta 5 program studi S-2.

Fakultas dan program studi yang tersedia di UISU meliputi Fakultas Hukum, Agama Islam, Ekonomi, Sastra Inggris, Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Pertanian, Kedokteran, Teknik, serta Pascasarjana.

Sebagai perguruan tinggi yang mengemban Catur Dharma—Pendidikan, Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, serta Dakwah Islamiyah—UISU menghadapi tantangan sekaligus peluang dalam menyiapkan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi dan kesiapan sesuai dengan kebutuhan pembangunan. Keterpaduan antara Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan Catur Dharma UISU memiliki makna yang mendalam, khususnya dalam menghadapi tantangan pembangunan nasional. Salah satu perwujudan dari Catur Dharma UISU adalah penelitian.

Visi UISU adalah menjadi perguruan tinggi yang Islami, handal, teruji, dan bermartabat mulia, dicintai oleh masyarakat, serta diridhoi Allah SWT. Visi ini diwujudkan dalam misi UISU, yaitu menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta dakwah Islamiyah secara profesional. Dengan demikian, UISU bertujuan membentuk sarjana Muslim

yang berkualitas, beriman, bertakwa, berakhlak mulia, berilmu, dan beramal shaleh, serta berkontribusi dalam pembangunan umat Islam, bangsa, dan negara demi kemaslahatan dan kesejahteraan manusia.

Dalam rangka mewujudkan visi dan misinya, UISU memiliki penelitian unggulan yang tertuang dalam satu garis besar penelitian di bidang pertanian, pangan, kesehatan, industri, ekonomi, Sosial, Humaniora dan Keagamaan. Semua penelitian tersebut bernaung dalam satu tema utama, yaitu "**Integrasi Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Nilai-nilai Islam dalam Inovasi Berbasis Kearifan Lokal untuk Meningkatkan Kesejahteraan Umat**"

Pengelolaan kegiatan penelitian di UISU dipercayakan kepada Lembaga Penelitian sebagaimana yang diatur dalam Statuta UISU No. 02 Tahun 2016, Statuta UISU BAB IV Bagian Ketiga Pasal 23 (2), SK Rektor UISU Nomor 8.A1 Tahun 2007 tentang Pembentukan Lembaga Penelitian UISU, serta SK Rektor UISU Nomor 121 Tahun 2019 tentang Pembentukan Lembaga-Lembaga.

Sesuai dengan Statuta UISU BAB IV Bagian Ketiga Pasal 23, Lembaga Penelitian memiliki tugas utama sebagai berikut:

- a) Membina dan mengoordinasikan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) melalui kegiatan penelitian dan kajian ilmiah.
- b) Mengoordinasikan, memantau, dan mengevaluasi kegiatan penelitian yang diselenggarakan oleh pusat studi, fakultas, serta unit kajian di bawah naungannya.
- c) Mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan untuk penelitian serta melakukan pengawasan terhadap hasil penelitian, termasuk perlindungan hak cipta.

Dengan peran strategisnya dalam penelitian, UISU terus berupaya menjadi institusi pendidikan yang berkontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi berbasis nilai-nilai Islam serta kearifan lokal.

### **3. Visi dan Misi**

#### **a. VISI**

Menjadikan Lembaga sebagai Penelitian UISU pusat unggulan inovasi dan teknologi islami yang andal, teruji, dan bermartabat, sehingga berperan dalam

mendukung pertumbuhan ekonomi, kemandirian bangsa, serta peningkatan kualitas hidup masyarakat berlandaskan etika dan nilai Islami."

b. MISI

1. Mengembangkan penelitian inovatif dan teknologi yang berbasis nilai Islami, berfokus pada kebutuhan masyarakat dan memberikan kontribusi nyata bagi pertumbuhan ekonomi nasional.
2. Meningkatkan kemandirian bangsa melalui penelitian unggulan yang andal dan teruji, dengan tujuan memperkuat daya saing dan keunggulan teknologi di tingkat nasional maupun internasional.
3. Mendorong penerapan hasil penelitian yang bermanfaat bagi masyarakat luas, serta berlandaskan etika dan prinsip humanistik untuk meningkatkan kualitas hidup secara berkelanjutan.
4. Membangun lingkungan penelitian yang bermartabat dan berintegritas tinggi, menjunjung nilai-nilai Islam dalam setiap aspek inovasi dan pengembangan teknologi.
5. Menjalin kemitraan strategis dengan pemerintah, industri, dan masyarakat guna memperkuat posisi UISU sebagai pusat unggulan dalam penelitian dan inovasi Islami yang berdampak luas.

#### **4. Tujuan**

Rencana Strategis (Renstra) 2023-2027 Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) disusun untuk mengarahkan kebijakan penelitian dalam rangka meningkatkan kualitas, kuantitas, serta relevansi penelitian dengan kebutuhan pembangunan nasional dan kemaslahatan umat. Tujuan utama dari Renstra ini adalah:

- a. Mengembangkan manajemen penelitian dalam struktur organisasi universitas yang bersifat otonom serta menerapkan prinsip manajemen yang sehat.
- b. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian guna mendukung pencapaian visi yang melampaui batas nasional, memperkuat atmosfer akademik, mendorong program internasionalisasi, serta meningkatkan daya saing nasional.

- c. Mengarahkan penelitian untuk pengembangan dan pemanfaatan ilmu guna menyelesaikan berbagai permasalahan, terutama yang berkaitan dengan pembangunan sumber daya manusia, sumber daya alam, sumber daya hayati dan kelautan, teknologi, budaya, sosial kemasyarakatan, serta kesehatan.
- d. Menyiapkan pemimpin bangsa (leadership) yang memiliki jiwa kewirausahaan (entrepreneurship) serta mampu berkolaborasi dengan berbagai potensi yang ada.

## 5. Sasaran

Penelitian memiliki potensi untuk terus dikembangkan dan difasilitasi dalam proses aplikasinya. Untuk mempercepat peningkatan kualitas penelitian, ditetapkan sasaran utama sebagai berikut:

- a. Meningkatkan jumlah penelitian unggulan dengan tingkat kompetensi tinggi.
- b. Meningkatkan jumlah publikasi hasil riset di jurnal nasional terakreditasi.
- c. Meningkatkan jumlah publikasi hasil riset di jurnal internasional.
- d. Meningkatkan jumlah penelitian unggulan Universitas Islam Sumatera Utara yang berbasis kearifan lokal.
- e. Memperluas kolaborasi penelitian dengan institusi lain, baik di dalam maupun luar negeri.
- f. Meningkatkan perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) dan paten dari hasil penelitian.
- g. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian.

Dalam pengembangan berkala ilmiah, sasaran yang ingin dicapai meliputi:

- a. Pengembangan jurnal ilmiah yang berkualitas.
- b. Peningkatan kualitas jurnal-jurnal yang dikelola oleh Lembaga Penelitian.
- c. Meningkatkan jumlah artikel ilmiah yang berkualitas sebagai hasil dari penelitian.

Selain itu, pembangunan sistem administrasi dan basis data penelitian memiliki tujuan sebagai berikut:

- a. Meningkatkan layanan administrasi penelitian agar lebih efisien dan terintegrasi.

b) Mengembangkan sistem layanan penelitian berbasis teknologi informasi untuk mendukung manajemen penelitian yang lebih baik.

## **BAB II**

### **EVALUASI DIRI**

#### **1. Evaluasi Diri**

Universitas Islam Sumatera Utara, dalam rangka pencapaian visi dan misi universitas, memiliki penelitian-penelitian unggulan yang tercantum dalam suatu garis besar penelitian di bidang pertanian, pendidikan, ekonomi, kesehatan, sosial, hukum, politik, agama, dan industri. Kesemuanya tersusun dalam satu judul besar: “Integrasi Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Nilai-nilai Islam dalam Inovasi Berbasis Kearifan Lokal untuk Meningkatkan Kesejahteraan Umat”

Kegiatan penelitian di UISU dipercayakan pengelolaannya kepada Lembaga Penelitian UISU sesuai dengan Statuta UISU BAB IV Bagian Keempat Pasal 15 (2) serta SK Rektor UISU Nomor 8.A1 Tahun 2007 tentang pembentukan LP UISU. Sesuai dengan Statuta UISU BAB IV Bagian Keempat Pasal 15, tugas Lembaga Penelitian adalah:

- 1) Membina dan mengkoordinasikan pengembangan IPTEK melalui kegiatan penelitian dan pengkajian.
- 2) Mengkoordinasikan, memantau, dan mengevaluasi kegiatan penelitian yang diselenggarakan oleh pusat studi, fakultas, serta unit kajian yang merupakan bagiannya.
- 3) Ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan serta mengadakan pengawasan terhadap hasil penelitian.

#### **2. Peran Lembaga Penelitian**

Lembaga penelitian di Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) memiliki peran yang sangat strategis dalam mendorong kemajuan ilmu pengetahuan, inovasi, serta pembangunan masyarakat berbasis riset. Sebagai institusi pendidikan tinggi yang berkomitmen terhadap pengembangan intelektual dan kontribusi nyata bagi bangsa, UISU senantiasa menempatkan penelitian sebagai salah satu pilar utama dalam tridharma perguruan tinggi, yang meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

##### **a) Mendorong Penelitian dan Inovasi Akademik**

Lembaga penelitian UISU berperan aktif dalam merancang dan mengembangkan berbagai penelitian yang bersifat teoritis maupun terapan. Berbagai bidang ilmu, mulai dari sains dan teknologi, sosial humaniora,

ekonomi, hingga keislaman, menjadi fokus utama dalam penelitian yang dilakukan oleh para akademisi UISU. Dengan adanya program penelitian yang didukung oleh universitas maupun lembaga eksternal, UISU berupaya menciptakan inovasi-inovasi baru yang dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan kemajuan teknologi. Untuk mendukung agenda penelitian ini, lembaga penelitian UISU menyediakan berbagai fasilitas serta sumber daya yang memungkinkan para peneliti, dosen, dan mahasiswa untuk menjalankan proyek penelitian mereka secara optimal. Bantuan dalam bentuk pendanaan penelitian, kolaborasi dengan institusi lain, serta publikasi hasil penelitian menjadi bagian dari upaya mendorong riset yang berkualitas di lingkungan UISU.

b) Meningkatkan Reputasi Akademik melalui Publikasi Ilmiah

Salah satu indikator utama keberhasilan lembaga penelitian di perguruan tinggi adalah kontribusinya dalam meningkatkan jumlah publikasi ilmiah di tingkat nasional maupun internasional. Lembaga penelitian UISU secara aktif mendorong para akademisi untuk menghasilkan karya ilmiah yang dapat dipublikasikan dalam jurnal-jurnal bereputasi, baik di dalam negeri maupun luar negeri. Selain itu, seminar, konferensi, serta forum ilmiah lainnya rutin diselenggarakan untuk memberikan wadah bagi para peneliti dalam mendiskusikan temuan-temuan terbaru mereka. Upaya ini bertujuan untuk memperkuat reputasi akademik UISU serta menjadikannya sebagai salah satu pusat penelitian unggulan di Indonesia, khususnya di wilayah Sumatera Utara.

c) Mengembangkan Kolaborasi dengan Industri dan Pemerintah

Lembaga penelitian UISU tidak hanya berfokus pada riset akademik, tetapi juga berperan dalam membangun kemitraan dengan berbagai pihak, termasuk industri dan pemerintah. Kolaborasi dengan dunia industri memungkinkan hasil-hasil penelitian dapat diimplementasikan dalam bentuk produk atau layanan yang bermanfaat bagi masyarakat luas. Misalnya, penelitian di bidang pertanian dan pangan dapat berkontribusi dalam menciptakan inovasi teknologi pertanian yang lebih efisien dan ramah lingkungan. Di sisi lain, kerja sama dengan pemerintah dalam bentuk penelitian kebijakan publik juga menjadi bagian dari kontribusi UISU dalam membantu perumusan kebijakan yang berbasis data dan riset. Dengan demikian, hasil penelitian yang dilakukan oleh

akademisi UISU tidak hanya bersifat teoritis, tetapi juga memiliki dampak nyata dalam pembangunan daerah dan nasional.

d) Meningkatkan Kualitas Pendidikan melalui Program Riset Mahasiswa

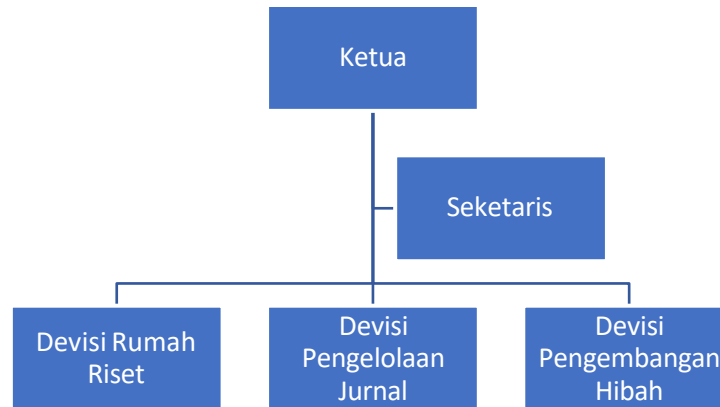
Lembaga penelitian UISU juga berperan dalam meningkatkan kualitas pendidikan dengan mendorong keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian. Melalui program skripsi berbasis penelitian, hibah riset mahasiswa, serta pelatihan metodologi penelitian, UISU berupaya menciptakan atmosfer akademik yang berbasis riset. Dengan demikian, mahasiswa tidak hanya memperoleh pemahaman teoritis, tetapi juga pengalaman praktis dalam menjalankan penelitian ilmiah. Program-program ini juga bertujuan untuk melahirkan generasi akademisi muda yang memiliki keterampilan analisis, pemecahan masalah, serta inovasi yang kuat. Dengan dukungan dari lembaga penelitian, mahasiswa UISU didorong untuk aktif dalam mengikuti berbagai kompetisi ilmiah serta program penelitian kolaboratif dengan universitas lain.

d) Berkontribusi pada Pengabdian Masyarakat Berbasis Penelitian

Sebagai bagian dari tridharma perguruan tinggi, pengabdian kepada masyarakat menjadi salah satu fokus utama UISU. Lembaga penelitian UISU memastikan bahwa hasil-hasil penelitian yang dilakukan tidak hanya berhenti di ranah akademik, tetapi juga dapat diaplikasikan secara langsung dalam kehidupan masyarakat. Melalui berbagai program pemberdayaan masyarakat berbasis penelitian, seperti pelatihan kewirausahaan, pengembangan teknologi tepat guna, serta solusi inovatif untuk berbagai permasalahan sosial, UISU berperan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Pendekatan ini sejalan dengan visi UISU sebagai institusi pendidikan Islam yang tidak hanya berorientasi pada pengembangan ilmu, tetapi juga kemaslahatan umat.

Demikian, Secara keseluruhan, lembaga penelitian UISU memiliki peran yang sangat penting dalam mendorong kemajuan ilmu pengetahuan, inovasi, serta kontribusi nyata bagi masyarakat. Dengan berbagai program penelitian, publikasi ilmiah, kolaborasi dengan industri dan pemerintah, serta keterlibatan mahasiswa dalam riset, UISU terus berupaya menjadi pusat penelitian yang unggul di Indonesia. Ke depan, penguatan kapasitas penelitian dan inovasi di UISU diharapkan dapat semakin meningkatkan peran universitas ini dalam pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan di tingkat global.

Organisasi Lembaga Penelitian UISU ditunjukkan oleh Gambar berikut:



Gambar 1. Struktur Organisasi LP-UISU

Penelitian di UISU dikelola oleh Lembaga Penelitian UISU yang dipimpin oleh Ketua Lembaga dan sekretaris. Lembaga ini memiliki dua divisi: Divisi Pengembangan Hibah dan Divisi Pengelolaan Jurnal dan Divisi Rumah Riset. Pengelolaan penelitian di UISU mengikuti berbagai pedoman seperti SOP, Panduan Penelitian Unggulan UISU, Rencana Induk Penelitian (RIP), dan Panduan Penelitian serta Pengabdian Kepada Masyarakat Edisi XII. Semua proses ini diatur dan dibiayai melalui dana internal UISU dan mengacu pada standar yang ditetapkan oleh RISTEK-DIKTI (DRPM), termasuk Dokumen Etika Penelitian dan Panduan Hibah Penelitian Internal.

### 3. Capaian Kinerja

Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) terus berkomitmen dalam mengembangkan penelitian dan inovasi guna mendukung visi dan misi universitas sebagai institusi pendidikan berbasis Islam yang unggul. Capaian kinerja penelitian selanjutnya akan ditentukan indikator kinerja utama Lembaga Penelitian UISU. Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan instrumen penting yang digunakan untuk mengukur tingkat keberhasilan dan capaian pelaksanaan kegiatan penelitian secara objektif, terukur, dan berkelanjutan. Melalui indikator ini, perguruan tinggi dapat mengevaluasi kinerja peneliti, kelompok riset, maupun pusat kajian, sekaligus mengidentifikasi kontribusi nyata penelitian terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni yang berlandaskan nilai-nilai Islam.

Selain menjadi tolok ukur pencapaian target penelitian berfungsi untuk menilai nilai tambah yang dihasilkan dari suatu penelitian. Nilai tambah tersebut

dapat berupa publikasi ilmiah bereputasi, paten atau hak kekayaan intelektual, model atau prototipe, inovasi teknologi, rekomendasi kebijakan, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, serta manfaat langsung yang dirasakan oleh masyarakat dan pemangku kepentingan.

Dengan demikian, IKU tidak hanya berperan sebagai alat evaluasi internal untuk memastikan kesesuaian pelaksanaan penelitian dengan target yang telah direncanakan, tetapi juga menjadi acuan dalam meningkatkan kualitas, relevansi, dan dampak penelitian terhadap daya saing perguruan tinggi di tingkat nasional maupun internasional. Pemantauan dan pengukuran IKU yang konsisten akan mendorong budaya riset yang produktif, inovatif, dan berorientasi pada hasil yang bermanfaat bagi pembangunan masyarakat secara berkelanjutan. Indikator kinerja utama penelitian UISU meliputi komponen:

- a. Jumlah Pendanaan Penelitian: Internal, Eksternal (nasional dan internasional)
- b. Publikasi ilmiah dalam bentuk jurnal ilmiah pada skala internasional, nasional terakreditasi
- c. Publikasi ilmiah dalam bentuk pemakalah pada seminar bereputasi nasional dan internasional
- d. Publikasi ilmiah dalam bentuk pemakalah sebagai keynote speaker pada seminar bereputasi nasional dan internasional
- e. Hasil riset yang berupa teknologi tepat guna, Model Prototype/ Desain/ Karya seni/ Rekayasa Sosial
- f. Hasil riset yang berupa Paten dan HKI;
- g. Hasil riset berupa Buku Ajar dan Buku Teks.

Produktivitas penelitian merupakan tulang punggung kemajuan akademik Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) dalam mewujudkan visi sebagai perguruan tinggi Islam yang unggul dan berdaya saing. Sebagai institusi pendidikan tinggi yang berkomitmen pada pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berbasis nilai-nilai Islam, UISU memandang penelitian sebagai pilar fundamental yang menopang transformasi masyarakat menuju peradaban yang lebih maju dan berkeadilan.

Indikator Kinerja Utama (IKU) produktivitas penelitian UISU dirancang sebagai

instrumen strategis untuk mengukur, mengevaluasi, dan meningkatkan kinerja penelitian secara komprehensif. Melalui pendekatan yang sistematis dan terukur, IKU ini tidak hanya berfungsi sebagai alat monitoring pencapaian target kuantitatif, tetapi juga menjadi panduan dalam meningkatkan kualitas dan relevansi penelitian yang dihasilkan oleh seluruh civitas akademika UISU.

Dalam konteks perkembangan global yang semakin kompetitif, UISU menyadari pentingnya diversifikasi sumber pembiayaan penelitian sebagai strategi berkelanjutan. Target penelitian yang didanai secara mandiri atau melalui perguruan tinggi diproyeksikan meningkat signifikan dari 150 penelitian pada tahun 2024 menjadi 300 penelitian pada tahun 2027. Peningkatan ini mencerminkan komitmen institusi dalam mengalokasikan sumber daya internal untuk mendukung kegiatan penelitian yang berkualitas.

Lebih dari itu, UISU juga menargetkan peningkatan substansial dalam memperoleh hibah penelitian dari lembaga eksternal, baik dalam negeri maupun luar negeri. Penelitian yang didanai lembaga luar perguruan tinggi direncanakan meningkat dari 20 penelitian menjadi 45 penelitian, sementara penelitian dengan dukungan lembaga luar negeri ditargetkan tumbuh dari 25 menjadi 50 penelitian. Strategi ini mengindikasikan upaya UISU dalam membangun jejaring kolaborasi penelitian yang lebih luas dan berkualitas internasional.

Aspek publikasi ilmiah menjadi prioritas utama dalam roadmap penelitian UISU. Target publikasi jurnal nasional diproyeksikan meningkat dari 140 menjadi 240 artikel, dengan fokus khusus pada publikasi dalam jurnal nasional terakreditasi yang ditargetkan tumbuh dari 127 menjadi 230 artikel. Yang paling ambisius adalah target publikasi internasional bereputasi yang direncanakan meningkat dramatis dari 41 menjadi 111 artikel, menunjukkan komitmen UISU untuk berkompetisi di tingkat global.

Partisipasi dalam forum ilmiah juga menjadi indikator penting produktivitas penelitian. UISU menargetkan peningkatan signifikan dalam partisipasi seminar nasional dari 34 menjadi 65 presentasi, dan seminar internasional dari 13 menjadi 67 presentasi. Strategi ini bertujuan membangun visibilitas dan reputasi peneliti UISU di tingkat nasional dan internasional.

Diseminasi hasil penelitian melalui media massa juga mendapat perhatian khusus. Target tulisan di media massa nasional diproyeksikan meningkat dari 6 menjadi 30 artikel, mencerminkan komitmen UISU dalam menyebarluaskan hasil

penelitian kepada masyarakat luas dan berkontribusi pada pembangunan nasional.

Secara keseluruhan, proyeksi peningkatan total publikasi dari 402 menjadi 843 karya ilmiah dalam periode 2024-2027 menunjukkan ambisi UISU yang tinggi dalam menghasilkan karya penelitian berkualitas. Rasio publikasi per penelitian yang stabil di kisaran 2:1 mengindikasikan efisiensi dan produktivitas penelitian yang optimal.

Pencapaian target-target ini memerlukan dukungan berupa peningkatan kapasitas sumber daya manusia, pengembangan infrastruktur penelitian, penguatan sistem manajemen penelitian, dan pembangunan ekosistem riset yang kondusif. UISU berkomitmen mengimplementasikan Rencana Strategis yang mengintegrasikan aspek kebijakan, pendanaan, dan pengembangan talenta untuk mewujudkan visi penelitian yang berdampak bagi kemajuan umat.

**Tabel 1. Produktivitas Penelitian Dosen UISU Berdasarkan Sumber Pembiayaan (2024-2027)**

No	Sumber Pembiayaan	2024	2025	2026	2027
1	Perguruan Tinggi atau Mandiri	150	200	250	300
2	Lembaga dalam Negeri (Luar PT)	20	25	35	45
3	Lembaga Luar Negeri	25	37	40	50
<b>TOTAL</b>	<b>Jumlah Penelitian</b>	<b>195</b>	<b>262</b>	<b>325</b>	<b>395</b>

Tabel 1 di atas menunjukkan data target Rencana Strategis produktivitas penelitian dosen UISU selama periode 2024-2027. Data ini berimplikasi strategis pada peningkatan produktivitas penelitian ini mengintegrasikan aspek kebijakan pendanaan dan pengembangan talenta untuk mewujudkan visi penelitian yang berdampak bagi kemajuan umat dan bangsa. Hal ini sejalan dengan target Lembaga Penelitian UISU untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian yang berkontribusi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Selanjutnya, publikasi ilmiah dosen UISU terkait Target publikasi jurnal dan seminar (2024-2027) disajikan sebagai berikut:

**Tabel 2. Target Publikasi Jurnal dan Seminar (2024-2027)**

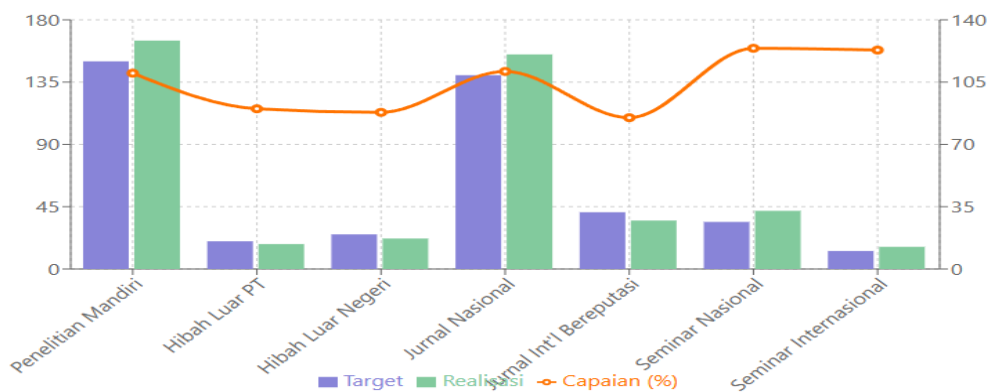
No	Jenis Publikasi	2024	2025	2026	2027
1	Jurnal Penelitian Nasional	140	170	200	240
2	Jurnal Penelitian Nasional Terakreditasi	127	162	191	230
3	Jurnal Penelitian Internasional	41	59	79	100
4	Jurnal Penelitian Internasional Bereputasi	41	42	78	111
5	Seminar Wilayah/Lokal/Perguruan Tinggi	0	0	0	0
6	Seminar Nasional	34	30	50	65
7	Seminar Internasional	13	34	32	67
8	Tulisan di Media Massa Nasional	6	11	13	30
9	Tulisan di Media Massa Internasional	0	1	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>Jumlah Publikasi</b>	<b>402</b>	<b>509</b>	<b>643</b>	<b>843</b>

Tabel 2 di atas menunjukkan data target Publikasi Jurnal dan Seminar (2024-2027) dimana pertumbuhan direncanakan pada 102,6% dalam rentang 4 tahun. Saat ini pendanaan internal UISU dan secara mandiri menjadi sumber pembiayaan utama dengan kontribusi terbesar (76,9% pada 2024 dan 75,9% pada 2027). Dengan tidak mengesampingkan sumber pendanaan Lembaga dalam Negeri (Luar PT) yang direncanakan dengan pertumbuhan 125% (20→45 penelitian). Selanjutnya pendanaan dari Lembaga Luar Negeri direncanakan mengalami pertumbuhan pertumbuhan 100% (25→50 penelitian). Diversifikasi ini mencerminkan kemampuan dosen mengakses berbagai skema pendanaan eksternal sehingga berimplikasi berimplikasi strategis pada peningkatan produktivitas penelitian di UISU. Rencana strategis ke depan yang harus dibangun bahwa para dosen harus dapat meningkatkan publikasi ilmiah untuk jurnal dan seminar dan pada diseminasi hasil penelitian. Kemudian, target rasio produktivitas penelitian disajikan pada Tabel 3 berikut ini:

**Tabel 3. Target Rasio Penelitian terhadap Dosen (2024-2027)**

Indikator	2024	2025	2026	2027
Jumlah Penelitian	195	262	325	395
Jumlah Publikasi	402	509	643	843
Rasio Publikasi per Penelitian	2,06	1,94	1,98	2,13
Target Peningkatan Penelitian (%)	-	34%	24%	22%
Target Peningkatan Publikasi (%)	-	27%	26%	31%

Tabel 3 di atas menunjukkan data target rasio penelitian terhadap dosen (2024-2027) dimana pertumbuhan direncanakan dengan jumlah penelitian meningkat konsisten dari 195 (2024) menjadi 395 (2027) dengan pertumbuhan 102,6%. Demikian pula jumlah publikasi juga mengalami peningkatan signifikan dari 402 (2024) menjadi 843 (2027) dengan pertumbuhan 109,7%. Pada rasio publikasi per penelitian ditargetkan berkisar antara 1,94-2,13 dan rata-rata setiap penelitian menghasilkan sekitar 2 publikasi dengan target peningkatan indikator produktivitas penelitian terhadap dosen. Adanya peningkatan target publikasi yang lebih tinggi di tahun 2027 (31%) menunjukkan komitmen LP UISU untuk meningkatkan diseminasi hasil penelitian. Merujuk pada target Rencana Strategis UISU, maka dideskripsikan visualisasi kinerja penelitian UISU pada tahun 2024 sampai dengan tahun 2027 yang disajikan pada Grafik berikut:



**Grafik 1. Target Kinerja Penelitian UISU Pada Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2027**

Grafik 1 menunjukkan pada pola pertumbuhan penelitian dengan fluktuasi persentase pencapaian di berbagai fakultas yang dilihat dengan adanya puncak capaian di beberapa fakultas tertentu (sekitar 130-140%). Masih adanya fakultas yang masih menunjukkan capaian di bawah target, mengindikasikan perlunya peningkatan kinerja penelitian dan diperlukan upaya ekstra untuk mencapai target Rencana Strategis. Oleh karenanya, masih diperlukan strategi khusus untuk fakultas dengan capaian rendah.

Capaian kinerja Lembaga penelitian UISU tidak terlepas dari pengelolaan keuangan. Pengelolaan keuangan merupakan aspek fundamental dalam mewujudkan visi Lembaga Penelitian. Alokasi dana yang strategis dan terukur menjadi kunci utama dalam mendukung pencapaian target produktivitas penelitian. Melalui pendekatan manajemen keuangan yang komprehensif, UISU berkomitmen mengoptimalkan pendanaan yang diinvestasikan untuk menghasilkan output penelitian yang berdampak nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan amat. Target dana penelitian 2024-2027 disajikan sebagai berikut:

**Tabel 4. Target Penggunaan Dana Penelitian 2024-2027**

<b>Tahun</b>	<b>Dana Penelitian (Miliar Rp)</b>	<b>Dana PKM (Miliar Rp)</b>	<b>Total Penelitian (Miliar Rp)</b>	<b>Pertumbuhan</b>
<b>2024</b>	11,0	2,2	13,2	-
<b>2025</b>	12,1	2,3	14,4	9,1%
<b>2026</b>	13,1	2,5	15,6	8,3%
<b>2027*</b>	14,2	2,6	16,8	7,7%

Kemudian target Rasio Pendanaan Penelitian UISU disajikan sebagai berikut:

Komposisi pendanaan di UISU mencerminkan prioritas strategis pengembangan kapasitas penelitian. Hal ini menandakan komitmen serius UISU dalam meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian. Pertumbuhan rata-rata yang ditargetkan sebesar 25% per tahun pada tahun 2024 sejalan dengan target peningkatan produktivitas penelitian dari 205 penelitian menjadi 325 penelitian dalam periode yang sama. Dana penelitian yang direncanakan di kisaran Rp 7,5

miliar per tahun memberikan jaminan kontinuitas program-program penelitian strategis yang memerlukan dukungan jangka panjang.

Efisiensi penggunaan dana penelitian menjadi fokus utama dalam strategi pengelolaan keuangan UISU. Hal ini mencerminkan komitmen pada penelitian berkualitas tinggi yang memerlukan dukungan finansial memadai. Peningkatan ini sejalan dengan target publikasi internasional bereputasi yang memerlukan biaya operasional lebih tinggi, seperti akses database internasional, biaya publikasi open access, dan partisipasi konferensi internasional.

Transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dana penelitian menjadi prinsip fundamental yang dipegang teguh UISU. Sistem monitoring dan evaluasi berbasis teknologi informasi memungkinkan tracking real-time penggunaan dana penelitian, mulai dari tahap proposal hingga pelaporan akhir. Audit berkala yang dilakukan oleh tim independen memastikan setiap rupiah digunakan secara optimal untuk mencapai target yang telah ditetapkan. Lebih dari itu, analisis Return on Investment (ROI) penelitian dilakukan secara sistematis untuk mengukur nilai tambah yang dihasilkan dari setiap investasi penelitian.

Diversifikasi sumber pendanaan menjadi strategi kunci dalam menjamin keberlanjutan program penelitian UISU. Meskipun dana internal masih menjadi tulang punggung, upaya sistematis dalam memperoleh hibah eksternal dari Kementerian Pendidikan, BRIN, lembaga internasional, dan sektor swasta terus ditingkatkan. Target peningkatan hibah eksternal dari 20% menjadi 35% dari total pendanaan penelitian pada tahun 2027 mencerminkan ambisi UISU dalam membangun jejaring kerjasama yang lebih luas.

#### **4. Potensi Yang Dimiliki**

Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) memiliki potensi yang signifikan dalam bidang penelitian, didukung oleh sumber daya manusia yang kompeten dan struktur organisasi yang efisien. Dengan total 323 dosen yang tersebar di berbagai fakultas, UISU memiliki basis peneliti yang kuat. Dari jumlah tersebut, terdapat 263 dosen dengan gelar magister (S2) dan 57 dosen dengan gelar doktor (S3), menunjukkan tingkat pendidikan yang tinggi di kalangan staf pengajar. Selain itu, dalam hal kepegangatan akademik, terdapat 144 dosen dengan jabatan Lektor, 42 Lektor Kepala, dan 9 Guru Besar, yang menandakan pengalaman dan keahlian yang mumpuni dalam bidangnya masing-masing.

Kemampuan para peneliti UISU telah diakui melalui perolehan dana hibah penelitian dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Dikti), serta penghargaan dari berbagai lembaga nasional dan internasional atas karya-karya penelitian mereka. Hal ini mencerminkan kualitas sumber daya manusia UISU yang memiliki pengetahuan, keterampilan, dan sikap yang mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dari sisi organisasi dan manajemen, Lembaga Penelitian UISU memiliki struktur yang ramping dan desentralistis, memungkinkan pengambilan keputusan yang cepat dan tepat. Pertanggungjawaban dalam pengambilan keputusan berada pada pusat-pusat penelitian, sehingga memperluas akuntabilitas dan efisiensi operasional. Selain itu, Lembaga Penelitian UISU aktif menjalin kerjasama dengan berbagai instansi, baik di tingkat lokal maupun nasional, untuk mendukung dan memperluas cakupan penelitian yang dilakukan.

Dengan kombinasi sumber daya manusia yang berkualitas dan struktur organisasi yang efektif, Lembaga Penelitian UISU memiliki potensi besar untuk terus berkembang dan memberikan kontribusi signifikan dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

### **BAB III**

#### **SWOT ANALYSIS**

Berikut adalah analisis SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) untuk Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara (UISU):

1. Kekuatan (Strengths):

a. Sumber Daya Manusia yang Kompeten

UISU memiliki 323 dosen yang tersebar di berbagai fakultas, dengan 263 dosen bergelar magister (S2) dan 57 bergelar doktor (S3). Tingginya kualifikasi akademik ini menunjukkan kapasitas penelitian yang kuat.

b. Pengalaman dalam Mendapatkan Hibah Penelitian

Para peneliti UISU telah berhasil memperoleh dana hibah penelitian dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Dikti), menunjukkan pengakuan atas kualitas penelitian yang dilakukan.

c. Kerjasama Kelembagaan yang Luas

Lembaga Penelitian UISU aktif menjalin kerjasama dengan berbagai instansi, baik di tingkat lokal maupun nasional, yang mendukung pengembangan dan implementasi penelitian.

2. Kelemahan (Weaknesses):

a. Keterbatasan Fasilitas Penelitian

Meskipun memiliki sumber daya manusia yang kompeten, fasilitas penelitian seperti laboratorium dan peralatan pendukung masih perlu ditingkatkan untuk mendukung penelitian yang lebih maju.

b. Keterbatasan Publikasi Internasional

Jumlah publikasi di jurnal internasional bereputasi masih perlu ditingkatkan untuk meningkatkan visibilitas dan pengakuan global.

c. Keterbatasan Dana Penelitian Internal

Pendanaan penelitian yang bersumber dari internal universitas masih terbatas, sehingga menghambat pelaksanaan penelitian yang lebih luas.

3. Peluang (Opportunities):

a. Dukungan Pemerintah terhadap Penelitian

Adanya program dan hibah penelitian dari pemerintah yang dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian.

b. Kemajuan Teknologi Informasi

Perkembangan teknologi informasi membuka peluang untuk kolaborasi penelitian lintas institusi dan akses terhadap sumber informasi yang lebih luas.

c. **Kebutuhan Masyarakat akan Inovasi**

Tingginya kebutuhan masyarakat akan solusi inovatif memberikan peluang bagi UISU untuk menghasilkan penelitian yang aplikatif dan berdampak langsung.

4. **Ancaman (Threats):**

a. **Persaingan dengan Perguruan Tinggi Lain**

Meningkatnya jumlah perguruan tinggi dengan fokus penelitian yang kuat menimbulkan persaingan dalam mendapatkan hibah dan pengakuan.

b. **Perubahan Kebijakan Pemerintah**

Perubahan dalam kebijakan pendidikan tinggi dan penelitian dapat mempengaruhi pendanaan dan prioritas penelitian.

c. **Perkembangan Teknologi yang Pesat**

Kemajuan teknologi yang cepat menuntut peneliti untuk terus beradaptasi, yang bisa menjadi tantangan jika tidak diimbangi dengan peningkatan kapasitas.

Dengan memahami analisis SWOT ini, Lembaga Penelitian UISU dapat merumuskan strategi yang tepat untuk memaksimalkan kekuatan dan peluang yang dimiliki, serta mengatasi kelemahan dan ancaman yang ada.

**BAB IV.**  
**STRATEGI, RENCANA PROGRAM, DAN KEGIATAN**

**1. Strategi Program Bidang Penelitian**

Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) terus mengembangkan berbagai strategi untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian yang dilakukan oleh sivitas akademika. Program penelitian yang disusun secara sistematis bertujuan untuk mendorong inovasi, memperluas kolaborasi, serta menghasilkan penelitian yang berdampak bagi masyarakat dan dunia akademik. Berbagai pendekatan strategis diterapkan untuk mencapai tujuan tersebut, mencakup peningkatan sumber daya manusia, penguatan jejaring penelitian, optimalisasi sumber daya, serta peningkatan publikasi ilmiah dan hak kekayaan intelektual.

Berikut adalah strategi program bidang penelitian Lembaga Penelitian UISU sebagai berikut:

No	Aspek Strategi	Deskripsi Strategi
1	Penguatan Sumber Daya Manusia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyelenggarakan pelatihan dan workshop untuk meningkatkan kompetensi dosen dalam metodologi penelitian, analisis data, dan publikasi ilmiah.</li> <li>- Menerapkan program mentoring penelitian untuk meningkatkan partisipasi dosen muda.</li> <li>- Mendorong dosen untuk mengikuti seminar dan konferensi ilmiah guna memperluas wawasan riset.</li> </ul>
2	Penguatan Kolaborasi dan Kemitraan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memperluas kerjasama dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri untuk penelitian kolaboratif.</li> <li>- Mengembangkan kemitraan dengan dunia industri dan pemerintah untuk penelitian yang lebih aplikatif.</li> <li>- Menjalani kerja sama dengan lembaga</li> </ul>

		penelitian nasional dan internasional untuk memperluas akses penelitian.
3	Optimalisasi Sumber Daya dan Pendanaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meningkatkan partisipasi dalam hibah penelitian nasional dan internasional.</li> <li>- Mengalokasikan dana internal untuk mendukung penelitian berbasis inovasi.</li> <li>- Menyediakan fasilitas penelitian yang lebih baik, seperti laboratorium, perangkat lunak analisis data, dan akses jurnal ilmiah.</li> </ul>
4	Peningkatan Publikasi Ilmiah dan HKI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mendorong dosen dan peneliti untuk menerbitkan artikel di jurnal bereputasi (Scopus, Web of Science, SINTA).</li> <li>- Memberikan pendampingan dalam penulisan artikel ilmiah dan proses publikasi.</li> <li>- Memfasilitasi pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) untuk hasil riset yang berpotensi dikomersialisasikan.</li> </ul>
5	Integrasi Penelitian dengan Pengabdian kepada Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengarahkan penelitian agar dapat diterapkan dalam program pengabdian masyarakat.</li> <li>- Mengembangkan model pemberdayaan berbasis riset untuk membantu masyarakat, seperti inovasi teknologi tepat guna dan model ekonomi berbasis syariah.</li> <li>- Mendorong hilirisasi hasil penelitian agar memiliki manfaat nyata bagi masyarakat.</li> </ul>

## 2. Rencana Program Bidang Penelitian

Berikut adalah Rencana Program Bidang Penelitian Lembaga Penelitian UISU, sebagai berikut:

No	Program	Deskripsi	Target Capaian	Waktu Pelaksanaan
1	Peningkatan Kapasitas Peneliti	Menyelenggarakan pelatihan dan workshop bagi dosen dan peneliti mengenai metodologi penelitian, analisis data, serta penulisan artikel ilmiah.	Meningkatkan jumlah dosen yang memiliki keterampilan penelitian dan publikasi ilmiah.	Setiap semester
2	Pendampingan Penulisan Proposal Hibah Penelitian	Memberikan bimbingan kepada dosen untuk menyusun proposal penelitian yang kompetitif guna mendapatkan pendanaan dari hibah nasional dan internasional.	Meningkatkan jumlah proposal penelitian yang lolos pendanaan hibah.	Tahunan
3	Kolaborasi dan Kemitraan Penelitian	Membangun jaringan kerja sama dengan universitas, lembaga penelitian, pemerintah, dan industri untuk penelitian kolaboratif.	Meningkatkan jumlah penelitian yang dilakukan secara kolaboratif.	Berkelanjutan
4	Penguatan Publikasi Ilmiah	Memberikan insentif dan pendampingan bagi dosen untuk mempublikasikan hasil penelitian di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi (Scopus, WoS, dan SINTA).	Meningkatkan jumlah publikasi ilmiah yang terindeks di jurnal bereputasi.	Setiap tahun
5	Pengelolaan dan Pengembangan Jurnal Ilmiah UISU	Meningkatkan kualitas jurnal ilmiah UISU melalui akreditasi SINTA dan peningkatan jumlah	Menambah jumlah jurnal UISU yang terindeks SINTA dan meningkatkan	Berkelanjutan

		artikel berkualitas yang diterbitkan.	peringkat akreditasi.	
6	Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) dan Paten	Mendorong dosen dan peneliti untuk mendaftarkan hasil penelitian dalam bentuk HKI, paten, atau inovasi teknologi lainnya.	Meningkatkan jumlah paten dan HKI yang dihasilkan oleh sivitas akademika UISU.	Setiap tahun
7	Hilirisasi dan Implementasi Hasil Penelitian	Menerapkan hasil penelitian ke dalam program pengabdian kepada masyarakat dan sektor industri.	Meningkatkan dampak nyata penelitian terhadap masyarakat dan dunia usaha.	Berkelanjutan
8	Digitalisasi dan Akses Penelitian	Mengembangkan repositori digital penelitian UISU untuk mempermudah akses terhadap hasil penelitian.	Mempermudah akses informasi penelitian bagi akademisi dan masyarakat.	Setiap tahun
9	Monitoring dan Evaluasi Kinerja Penelitian	Melakukan evaluasi berkala terhadap kinerja penelitian dosen dan lembaga penelitian untuk meningkatkan efektivitas program.	Meningkatkan kualitas penelitian dan efektivitas pelaksanaan program penelitian.	Setiap tahun
10	Program Hibah Internal Penelitian UISU	Memberikan pendanaan penelitian internal bagi dosen yang belum mendapatkan hibah eksternal.	Memperbanyak jumlah penelitian internal yang dilakukan oleh dosen UISU.	Setiap tahun

### 3. Rencana Kegiatan Penelitian

Berikut adalah Rencana Kegiatan Penelitian Lembaga Penelitian UISU, sebagai berikut:

No	Kegiatan	Deskripsi	Target Capaian	Waktu Pelaksanaan	Penanggung Jawab
1	Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen Senior	Pembentukan dan pendampingan kelompok peneliti oleh	Meningkatkan jumlah kelompok penelitian aktif	Berkelanjutan	Lembaga Penelitian UISU & Fakultas

		profesor/doktor di tingkat pusat-pusat penelitian dan fakultas.	yang dibimbing oleh dosen senior.		
2	Pengembangan Pusat Penelitian Berbasis Kearifan Lokal	Pembentukan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan yang mampu memberikan solusi terhadap permasalahan masyarakat.	Meningkatkan jumlah pusat penelitian dan pelayanan di tingkat universitas dan fakultas.	Setiap tahun	Lembaga Penelitian UISU
3	Meningkatkan Perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI)	- Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan mendapatkan HKI. - Pengusulan dana untuk pengajuan HKI dari universitas. - Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lisensi.	Meningkatkan jumlah paten dan HKI dari hasil penelitian dosen.	Setiap tahun	Lembaga Penelitian UISU & Fakultas
4	Kerjasama Penelitian dengan Lembaga Internasional	- Peningkatan jejaring dengan lembaga internasional di bidang penelitian. - Peningkatan kerjasama dengan mitra nasional dan internasional.	Memperluas jaringan kolaborasi internasional dalam bidang penelitian.	Berkelanjutan	Lembaga Penelitian UISU
5	Peningkatan Publikasi Internasional	- Meningkatkan akses hasil penelitian di jurnal nasional dan internasional bereputasi. - Memberikan penghargaan atau insentif bagi publikasi	Meningkatkan jumlah publikasi ilmiah di jurnal terindeks Scopus, WoS, dan SINTA.	Setiap tahun	Lembaga Penelitian UISU & Fakultas

		internasional baik oral/poster.			
6	Pengembangan Jurnal Elektronik Internasional	Mengunggah jurnal hasil penelitian ke website internasional dan website UISU agar lebih mudah diakses.	Memperluas jangkauan jurnal ilmiah UISU ke tingkat global.	Berkelanjutan	Tim Editorial Jurnal UISU
7	Peningkatan Budaya Penelitian dan Hibah Kompetitif	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyelenggarakan seminar ilmiah internasional untuk hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.</li> <li>- Meningkatkan penulisan artikel ilmiah internasional.</li> <li>- Peningkatan jumlah dana hibah penelitian.</li> </ul>	Meningkatkan budaya meneliti dan jumlah hibah kompetitif yang diperoleh.	Setiap tahun	Lembaga Penelitian UISU & Fakultas
8	Meningkatkan Relevansi Penelitian dengan Pembelajaran dan Pengabdian Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memanfaatkan hasil penelitian sebagai bahan ajar.</li> <li>- Peningkatan jumlah buku ajar dan buku teks.</li> <li>- Peningkatan teknologi tepat guna, inovasi teknologi, modul, prototipe, desain, karya seni, rekayasa sosial.</li> <li>- Membentuk Startup Company dari hasil penelitian.</li> <li>- Memanfaatkan hasil penelitian dalam bentuk buku untuk publikasi masyarakat luas.</li> </ul>	Meningkatkan keterkaitan penelitian dengan pembelajaran dan dampak bagi masyarakat.	Berkelanjutan	Lembaga Penelitian UISU & Fakultas

9	Peningkatan Koordinasi Lembaga Penelitian dengan Fakultas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengadakan pertemuan reguler antara Lembaga Penelitian dan pusat penelitian fakultas sebulan sekali.</li> <li>- Melakukan koordinasi kegiatan penelitian dengan fakultas.</li> </ul>	Meningkatkan sinergi antara Lembaga Penelitian dan pusat penelitian di fakultas.	Setiap bulan	Lembaga Penelitian UISU & Pusat Penelitian Fakultas
10	Peningkatan Kapasitas Dosen dalam Penelitian dan Karya Ilmiah Internasional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Workshop penelitian dan internasional.</li> <li>- Workshop penulisan karya ilmiah internasional.</li> </ul>	Meningkatkan kompetensi dosen dalam penelitian dan publikasi ilmiah internasional.	Setiap tahun	Lembaga Penelitian UISU
11	Pengembangan Interdisciplinary Research	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Membuka pusat-pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan.</li> <li>- Mengembangkan penelitian sesuai Rencana Induk Penelitian (RIP) UISU.</li> </ul>	Meningkatkan kolaborasi penelitian lintas disiplin di UISU.	Berkelanjutan	Lembaga Penelitian UISU & Fakultas

## **BAB V**

### **RENCANA IMPLEMENTASI**

Rencana implementasi program disusun secara bertahap dengan mempertimbangkan waktu pelaksanaan dan dievaluasi berdasarkan capaian kinerja yang telah ditetapkan. Evaluasi ini dilakukan menggunakan indikator tertentu yang disesuaikan dengan masing-masing rencana program.

#### **1. Pengembangan Bidang Penelitian**

Pengembangan penelitian di Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) Medan diarahkan pada peningkatan kualitas manajemen penelitian, relevansi, efisiensi, serta produktivitas penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa. Selain itu, kolaborasi antarpeneliti juga menjadi fokus utama. Oleh karena itu, strategi pengembangan dalam bidang penelitian meliputi:

- a. Mengembangkan penelitian unggulan di UISU, terutama yang berkaitan dengan sumber daya alam serta kearifan lokal Sumatera Utara.
- b. Meningkatkan pendanaan penelitian melalui berbagai sumber, baik dari pemerintah maupun swasta, baik dari dalam maupun luar negeri.
- c. Meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian serta kontribusinya terhadap ilmu pengetahuan dan teknologi. Hasil penelitian ini diharapkan dapat dipublikasikan di jurnal ilmiah terakreditasi nasional, memperoleh hak kekayaan intelektual, memberikan masukan kebijakan, menawarkan solusi bagi permasalahan masyarakat, serta memperkaya bahan ajar dan pembelajaran.
- d. Meningkatkan kontribusi hasil penelitian dalam mendukung kemajuan, kemandirian, dan daya saing baik di tingkat daerah maupun nasional.
- e. Mengembangkan sinergi dan kerja sama antara Lembaga Penelitian UISU dengan pemerintah pusat, pemerintah daerah, industri, sektor swasta, serta masyarakat. Bentuk kerja sama ini mencakup seminar, konferensi, forum temu mitra, diskusi kajian aktual, pameran hasil penelitian, serta penerbitan jurnal ilmiah.
- f. Secara berkelanjutan meningkatkan jumlah, kualitas, dan loyalitas sumber daya manusia yang terlibat dalam penelitian, termasuk optimalisasi alokasi waktu untuk kegiatan penelitian.
- g. Mengembangkan sarana dan prasarana penelitian agar dapat memenuhi bahkan, jika memungkinkan, mendahului kebutuhan penelitian.

- h. Mengoptimalkan organisasi pusat-pusat studi dengan tetap menegakkan prinsip akuntabilitas, transparansi, serta koordinasi dengan Lembaga Penelitian UISU.
- i. Menata dan mengoptimalkan tugas, fungsi, serta peran Lembaga Penelitian dan Pusat-Pusat Penelitian dengan dukungan sistem informasi manajemen guna mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS).
- j. Mengembangkan sistem penjaminan mutu penelitian (SPMP-PT) guna meningkatkan standar penelitian di UISU.
- k. Melakukan pembenahan dalam perencanaan serta proses penelitian, termasuk pemanfaatan hasil-hasil penelitian untuk kepentingan masyarakat.
- l. Mengoptimalkan penggunaan sarana dan prasarana penelitian yang tersedia serta berupaya mengembangkan infrastruktur baru melalui kemitraan strategis.
- m. Mengelola pendanaan penelitian secara efisien serta berupaya memperoleh pendanaan dari berbagai sumber.
- m. Menumbuhkan budaya penelitian di kalangan dosen dan peneliti dengan mendorong penyusunan proposal penelitian untuk mendapatkan pendanaan dari berbagai sumber.
- n. Mendorong budaya penelitian yang didukung dengan sistem apresiasi terhadap hasil-hasil penelitian, melalui skema penghargaan atau sistem insentif (reward or merit system).

## **2. Kebijakan Bidang Penelitian**

Untuk mewujudkan strategi yang telah ditetapkan dalam pelaksanaan penelitian ke depan, berikut adalah kebijakan-kebijakan yang akan diterapkan:

- a. Mengembangkan kemampuan dalam mengadaptasi pengetahuan dan teknologi guna mendukung pembangunan daerah, terutama di wilayah Sumatera Utara dan sekitarnya, serta di tingkat nasional.
- b. Membangun budaya akademik yang kondusif di lingkungan UISU melalui peningkatan pemberian insentif dan penghargaan, baik yang didanai oleh UISU sendiri maupun dari pihak ketiga.
- c. Mendorong inovasi yang berkontribusi terhadap kemajuan ilmu pengetahuan, teknologi, agama, serta kehidupan sosial dan budaya, guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Hal ini diharapkan dapat tercermin

dalam peningkatan Indeks Pembangunan Manusia (IPM) melalui pembangunan yang berkelanjutan.

- d. Menata dan mewujudkan kelembagaan penelitian yang sehat serta mampu menghasilkan dan mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS) yang bermanfaat bagi masyarakat dan kemajuan bangsa.
- e. Memanfaatkan serta menyediakan sarana, prasarana, dan pendanaan penelitian secara memadai agar mendukung pelaksanaan penelitian dan pengembangan IPTEKS yang efektif serta efisien.
- f. Membina dan meningkatkan kompetensi sumber daya manusia, khususnya dosen dan peneliti, agar dapat beraktivitas secara profesional serta memiliki daya saing tinggi dalam pengembangan IPTEKS.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) 2023-2027 disusun sebagai pedoman dalam mengembangkan dan meningkatkan kualitas penelitian yang berdaya saing serta berkontribusi nyata bagi masyarakat, daerah, dan bangsa. Dokumen ini mencerminkan komitmen UISU dalam mendorong inovasi, meningkatkan kapasitas sumber daya manusia, memperkuat kerja sama, serta mengoptimalkan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam berbagai bidang.

Melalui strategi yang telah dirancang, UISU bertekad untuk menjadi pusat penelitian yang unggul, adaptif, dan inovatif dalam menghadapi tantangan global. Dengan pendekatan yang sistematis, berbasis kolaborasi, serta didukung oleh kebijakan yang terarah, diharapkan seluruh program dan kebijakan yang tertuang dalam Renstra ini dapat diimplementasikan secara efektif dan memberikan dampak yang signifikan.

Keberhasilan implementasi rencana strategis ini sangat bergantung pada sinergi antara berbagai pihak, baik internal maupun eksternal, termasuk dosen, mahasiswa, industri, pemerintah, dan masyarakat luas. Oleh karena itu, kami mengajak seluruh pemangku kepentingan untuk bersama-sama berkontribusi dalam mewujudkan visi dan misi penelitian UISU guna mencapai kemajuan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat.

Semoga Rencana Strategis 2023-2027 ini dapat menjadi landasan yang kuat dalam mendorong penelitian yang berkualitas, bermanfaat, dan berkelanjutan demi kejayaan Universitas Islam Sumatera Utara serta kemajuan bangsa dan negara.

## DAFTAR PUSTAKA

- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia. (2014). *Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi*. <https://jdih.kemdikbud.go.id>
- Universitas Islam Sumatera Utara. (2011). *Rencana Induk Pengembangan (RIP) UISU Tahun 2011-2042*. Medan: UISU.
- Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia. (2011). *Rencana Strategis Kemenristek Dikti 2011-2014*. Jakarta: Kemenristek Dikti.
- Universitas Islam Sumatera Utara. (2015). *Rencana Strategis UISU 2015-2018*. Medan: UISU.
- Universitas Islam Sumatera Utara. (2019). *Rencana Strategis UISU 2019-2023*. Medan: UISU.
- Universitas Islam Sumatera Utara. (2023). *Rencana Strategis UISU 2023-2027*. Medan: UISU.